



# **Entrepreneurship and its role in the Arab development under the knowledge economy**

Alasrag, Hussien

April 2010

Online at <http://mpra.ub.uni-muenchen.de/22310/>  
MPRA Paper No. 22310, posted 24. April 2010 / 20:22

## الريادية ودورها في التنمية العربية في ظل اقتصاد المعرفة

حسين عبد المطلب الأسرج  
ماجستير الاقتصاد  
مدير ادارة بوزارة التجارة والصناعة المصرية

العنوان:

القاهرة-امتداد شارع رمسيس - أبراج وزارة المالية-بني وزارة التجارة والصناعة-البرج  
الخامس-الدور الرابع-حجرة رقم 9

Mobile (0020106237534)

E.mail:hossien159@gmail.com

## الريادية ودورها في التنمية العربية في ظل اقتصاد المعرفة

ملخص:

إن التطور نحو سوق عالمية موحدة يصبح بشكل متزايد أمراً واقعاً ، يتلاشى معه الفصل بين السوق المحلية والسوق الدولية كذلك، يتغير واقع الاقتصاديات العربية وجهود تبنيتها بخطى سريعة وبطريقة جذرية نتيجة للتغير التكنولوجي السريع خاصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، إلى جانب انخفاض تكاليف النقل. وقد أصبح من المسلم به اليوم أن التقدم والابتكار في المجال التكنولوجي هما محركاً النمو الاقتصادي على المدى البعيد. ففي سياق اقتصاد المعرفة العالمي الذي تحركه الورقة السريعة للابتكار التكنولوجي يجد بالدول العربية إرساء أسس متينة لبناء قدرتها على اكتساب وإيجاد معارف وتكنولوجيا من أجل الإفادة من الفرص التي تتيحها العولمة وفي الوقت نفسه مواجهة التحديات العالمية المستجدة. وبالتالي يمكن التحدي في تسخير المعرفة لأغراض التنمية ، وذلك بتهيئة مناخ مؤات لاستحداث أفكار وابتكارات ، فضلاً عن نشرها واستخدامها من قبل مختلف الأطراف الفاعلة المشاركة بصورة مباشرة أو غير مباشرة في عملية الاستحداث هذه. فالإشكالية الاقتصادية اليوم تصبح مبنية على وفرة المعلومات وليس وفرة الموارد النادرة ذلك أن تأثير المعرفة يغدو حاسماً على كامل النشاط الاقتصادي وأصبحت المعرفة الأصول الرئيسية لأي نمو اقتصادي أو اجتماعي ، ومنه تحول العالم من البحث و التصادم من أجل مصادر الموارد النادرة إلى البحث و التصادم من أجل السيطرة على أكبر قدر ممكن من مصادر المعرفة. لهذا فإنه من الضروري أن تتكيف الاقتصاديات العربية مع الأوضاع الجديدة. فإذا أريد لها أن تملك القدرة على المنافسة في ظل هذه الظروف الإقليمية والدولية الجديدة، فعليها أن تتحلى بالابتكار في إيجاد السبل والأدوات التي تساعدها على التعامل مع هذا التغيير، وأن يقوم ذلك من خلال الرياديّة وتبيّن الفرص واستغلالها، لخلق أسواق ومنتجات جديدة وتطوير القائم منها، وأن تتكيف مع التكنولوجيات الجديدة وتطبيقاتها. ويهدف هذا البحث إلى دراسة الدور الذي يمكن تقويم به الرياديّة في تنمية الاقتصاد العربي في ظل اقتصاد المعرفة.

## جدول المحتويات

1 .....	بسم الله الرحمن الرحيم.....
3 .....	مقدمة:.....
3 .....	مشكلة البحث.....
3 .....	هدف البحث :.....
3 .....	خطة البحث.....
4 .....	أولا: اقتصاد المعرفة والريادية : إطار نظري .....
4 .....	أ- اقتصاد المعرفة: .....
4 .....	1-مفهوم اقتصاد المعرفة : .....
5 .....	2-خصائص اقتصاد المعرفة .....
6 .....	3- القوى الدافعة الرئيسية فى ظل اقتصاد المعرفة: .....
7 .....	ب- الريادية: .....
7 .....	1-المقصود بالريادية (روح المبادرة): .....
9 .....	2-أنواع الأعمال الريادية: .....
10 .....	3- الآثار الاقتصادية والاجتماعية للتوسيع في العمل الريادي والمبادرات الفردية: .....
11 .....	ثانيا: تعظيم دور الريادية في التنمية العربية في ظل اقتصاد المعرفة .....
11 .....	1-تحسين مناخ الاستثمار والمحافظة على بيئة اقتصادية كلية مستقرة. ....
14 .....	2- الاهتمام بآليات دعم الابتكار .....
14 .....	(أ) تعزيز الثقافة الابتكارية: .....
14 .....	(ب) تمويل البحث والتطوير .....
15 .....	(ج) تشجيع ودعم الحصول على التكنولوجيا وبناء القدرات: .....
17 .....	(د) . التمويل من خلال حقوق الملكية (Equity Finance) .....
17 .....	3-تطوير وتنمية البنية الأساسية العلمية والتعليمية وتعزيز دورها الاقتصادي. ....
19 .....	4- حتمية التعاون الإقليمي والدولي في ظل اقتصاد المعرفة .....
20 .....	ثالثا: الاستنتاجات والمقترحات :.....
20 .....	أ-الاستنتاجات : .....
21 .....	ب-المقترحات: .....
22 .....	المراجع:- .....

## مقدمة:

إن التطور نحو سوق عالمية موحدة يصبح بشكل متزايد أمراً واقعاً ، يتلاشى معه الفصل بين السوق المحلية والسوق الدولية كذلك، يتغير واقع الاقتصاديات العربية وجهود تمتيتها بخطى سريعة وبطريقة جذرية نتيجة للتغير التكنولوجي السريع خاصة في مجال تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، إلى جانب انخفاض تكاليف النقل.

فقد أصبح من المسلم بهاليوم أن التقدم والابتكار في المجال التكنولوجي هما محركاً النمو الاقتصادي على المدى البعيد. ففي سياق اقتصاد المعرفة العالمي الذي تحركه الورتيرة السريعة للابتكار التكنولوجي يجدر بالدول العربية إرساء أسس متينة لبناء قدرتها على اكتساب وإيجاد معارف وتقنيات جديدة من أجل الإفادة من الفرص التي تتيحها العولمة وفي الوقت نفسه مواجهة التحديات العالمية المستجدة. وبالتالي يمكن التحدي في تسخير المعرفة لأغراض التنمية ، وذلك بتهيئة مناخ مؤات لاستحداث أفكار وابتكارات، فضلاً عن نشرها واستخدامها من قبل مختلف الأطراف الفاعلة المشاركة بصورة مباشرة أو غير مباشرة في عملية الاستحداث هذه.

## مشكلة البحث

إن الإشكالية الاقتصادية اليوم تصبح مبنية على وفرة المعلومات وليس وفرة الموارد النادرة ذلك أن تأثير المعرفة يغدو حاسماً على كامل النشاط الاقتصادي وأصبحت المعرفة الأصول الرئيسية لأي نمو اقتصادي أو اجتماعي، ومنه تحول العالم من البحث و التصادم من أجل مصادر الموارد النادرة إلى البحث و التصادم من أجل السيطرة على أكبر قدر ممكن من مصادر المعرفة. لهذا فإنه من الضروري أن تتكيف الاقتصاديات العربية مع الأوضاع الجديدة. فإذا أريد لها أن تملك القدرة على المنافسة في ظل هذه الظروف الإقليمية والدولية الجديدة، فعليها أن تتحلى بالابتكار في إيجاد السبل والأدوات التي تساعدها على التعامل مع هذا التغيير، وأن يقوم ذلك من خلال الرياديّة وتبين الفرص واستغلالها، لخلق أسواق ومنتجات جديدة وتطوير القائم منها، وأن تتكيف مع التكنولوجيات الجديدة وتطبيقاتها. فما هو الدور الذي يمكن تقوم به الرياديّة في التنمية العربية في ظل اقتصاد المعرفة؟

## هدف البحث :

يهدف هذا البحث إلى دراسة الدور الذي يمكن تقوم به الرياديّة في تنمية الاقتصاد العربي في ظل اقتصاد المعرفة.

## خطة البحث

للوصول إلى هدف البحث تم تقسيمه على النحو التالي:-

أولاً: اقتصاد المعرفة والرياديّة : إطار نظري

ثانياً: تعظيم دور الرياديّة في التنمية العربية في ظل اقتصاد المعرفة

ثالثاً: الاستنتاجات والمقترنات :

## أولاً: اقتصاد المعرفة والريادية : إطار نظري

### أ- اقتصاد المعرفة:

#### 1-مفهوم اقتصاد المعرفة :

ففي حين كانت الأرض، والعمالة، ورأس المال هي العوامل الثلاثة الأساسية للإنتاج في الاقتصاد القديم، أصبحت الأصول المهمة في الاقتصاد الجديد هي المعرفة الفنية، والإبداع، والذكاء، والمعلومات . وصار للذكاء المتجسد في برامج الكمبيوتر والتكنولوجيا عبر نطاق واسع من المنتجات أهمية تفوق أهمية رأس المال، أو المواد، أو العماله. وتقدر الأمم المتحدة أن اقتصادات المعرفة تستثمر الآن 7 % من الناتج المحلي الإجمالي العالمي وتنمو بمعدل 10 % سنوياً. وجدير بالذكر أن 50 % من نمو الإنتاجية في الاتحاد الأوروبي هو نتيجة مباشرة لاستخدام وإنتج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات.<sup>1</sup>

وقد شهد مفهوم اقتصاد المعرفة تطويراً كبيراً في العقود القليلة الماضية مع اتساع استخدام شبكة الانترنت والتجارة الالكترونية والدفع الالكتروني ، ويقوم هذا الاقتصاد على وجود بيانات يتم تطويرها إلى معلومات ومن ثم إلى معرفة وحكمة في اختيار الأنسب من بين الخيارات الواسعة التي يتيحها اقتصاد المعرفة.

وتجر الإشارة إلى أن مصطلح اقتصاد المعرفة و مجتمع المعرفة knowledge society كان أول استخدام له في الفصل الثاني عشر من كتاب Peter F. Drucker لـ *The Age of Discontinuity* . وكثيراً ما تستخدم مصطلحات متعددة للتأكيد على جوانب مختلفة لاقتصاد المعرفة منها مجتمع المعلومات والاقتصاد ، والاقتصاد الرقمي ، وشبكة الاقتصاد الجديد أو اقتصاد المعرفة وثورة المعلومات .<sup>2</sup>

ويمكن تعريف اقتصاد المعرفة بأنه هو الاقتصاد الذي تتحقق فيه المعرفة الجزء الأعظم من القيمة المضافة، وهذا يعني أن المعرفة في هذا الاقتصاد تشكل مكوناً أساسياً في العملية الإنتاجية كما في التسويق، وأن النمو يزداد بزيادة هذا المكون القائم على تكنولوجيا المعلومات والاتصال باعتبارها المنصة الأساسية لهذا الاقتصاد . ويمكن تعريفه أيضاً بأنه هو نمط اقتصادي متتطور قائم على استخدام واسع النطاق للمعلوماتية وشبكات الانترنت في مختلف أوجه النشاط الاقتصادي وخاصة في التجارة الالكترونية، مرتكزاً بقوه على المعرفة والإبداع والتطور التكنولوجي خاصه ما يتعلق بتكنولوجيا الإعلام والاتصال.

<sup>1</sup> Jean-Eric Aubert and Reiffers ,Jean-Louis. *Knowledge Economies in the Middle East and North Africa: Toward New Development Strategies*, WBI Learning Resources Series, The World Bank, Washington, D.C.2003

<sup>2</sup> [www.britishcouncil.org/knowledge\\_economy-core-briefing.pdf](http://www.britishcouncil.org/knowledge_economy-core-briefing.pdf)

وبناء على ما تقدم فإن اقتصاد المعرفة في الأساس يقصد به أن تكون المعرفة هي المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي . واقتصادات المعرفة تعتمد على توافر تكنولوجيات المعلومات والاتصال واستخدام الابتكار و الرقمنة . وعلى العكس من الاقتصاد المبني على الإنتاج، حيث تلعب المعرفة دورا أقل، وحيث يكون النمو مدفوعا بعوامل الإنتاج التقليدية، فإن الموارد البشرية المؤهلة وذات المهارات العالية، أو رأس المال البشري، هي أكثر الأصول قيمة في الاقتصاد الجديد، المبني على المعرفة. وفي الاقتصاد المبني على المعرفة ترتفع المساهمة النسبية للصناعات المبنية على المعرفة أو تكييفها، وتتمثل في الغالب في الصناعات ذات التكنولوجيا المتوسطة والرفيعة، مثل الخدمات المالية وخدمات الأعمال.

## 2- خصائص اقتصاد المعرفة

عند وصف الاقتصاد العالمي الحالي يتكرر استخدام مصطلحين أساسيين هما : العولمة و اقتصاد المعرفة . فقد ظل العالم يشهد تزايد عولمة الشؤون الاقتصادية وذلك بسبب عدة عوامل من أهمها ثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات، وكذلك التخفيف من القيود التجارية على المستويين الوطني والدولي . كما ظل العالم يشهد بالتزامن مع ذلك ارتفاعا حادا في الكثافة المعرفية بالأنشطة الاقتصادية مدفوعاً بثورة تكنولوجيا المعلومات والاتصالات وتسارع خطى التقدم التكنولوجي .

والاقتصاد المبني على المعرفة والاقتصاد القائم على المعرفة يعتمد على عدد من الركائز <sup>3</sup> أهمها:

- الابتكار : فهو نظام فعال من الروابط التجارية مع المؤسسات الأكاديمية وغيرها من المنظمات التي تستطيع مواكبة ثورة المعرفة المت坦مية واستيعابها وتكييفها مع الاحتياجات المحلية
- التعليم أساسى للإنتاجية والتنافسية الاقتصادية. فيتعين على الحكومات أن توفر اليد العاملة الماهرة والإبداعية أو رأس المال البشري القادر على إدماج التكنولوجيات الحديثة في العمل. وتنامي الحاجة إلى دمج تكنولوجيا المعلومات والاتصالات فضلا عن المهارات الإبداعية في المناهج التعليمية وبرامج التعلم مدى الحياة.
- البنية التحتية المبنية على تكنولوجيا المعلومات والاتصالات: فهي تسهل نشر وتجهيز المعلومات والمعارف وتكييفه مع الاحتياجات المحلية.
- حوافز تقوم على أساس اقتصادية قوية: بحيث تستطيع توفير كل الأطر القانونية والسياسية التي تهدف إلى زيادة الإنتاجية والنمو. وتشمل هذه السياسات التي تهدف إلى جعل تكنولوجيا المعلومات والاتصالات أكثر إتاحة ويسراً، وتخفيف التعرفيات الجمركية على منتجات تكنولوجيا و زيادة القدرة التنافسية للمؤسسات الصغيرة والمتوسطة.

<sup>3</sup> حسين عبد المطلب الأسرج، تعزيز تنافسية المشروعات العربية الصغيرة والمتوسطة في ظل اقتصاد المعرفة، الملتقى العلمي الدولي: المعرفة في ظل الاقتصاد الرقمي ومساهمتها في تكوين المزايا التنافسية للبلدان العربية، جامعة حسينية بن بوعلي شلف، الجزائر، 4-5 ديسمبر 2007، ص ص 9-10

ويوضح الجدول التالي مقارنة بين اقتصاد المعرفة وخصائصه وبين الاقتصاد القديم

### خصائص اقتصاد المعرفة بالمقارنة مع الاقتصاد القديم

الاقتصاد المعرفة k-economy	الاقتصاد القديم p-economy	الخصائص التنظيمية
عالمية	وطنية	مجال المنافسة
متقلبة	مستقرة	الأسواق
مرتفع	منخفض/متوسط	حركة الأعمال
توجيهي : الخصخصة، الانضمام لمنظمة التجارة العالمية، التكتلات الإقليمية، الشراكة مع القطاع الخاص	تجهيزي : البنية التحتية، السياسات التجارية، الصناعات المفيدة	دور القطاع العام
تضامنية/مشتركة	تنافسية	علاقة سوق العمل
تعلم شامل	مهارات محددة حسب الوظائف	المهارات المطلوبة
تعلم مستمر مدى الحياة تعلم بالمارسسة	محدد حسب المهام	التنظيم اللازم
الأجور / الدخول المرتفعة	إحداث فرص التوظيف	أهداف السياسات
الاتحاد والتعاون	مغامرات / مخاطر مستقلة	العلاقة مع المنشآت الأخرى
التجديد، الجودة، النوعية	الكتل الاقتصادية	مصادر الميزة التنافسية
الرقمية	الميكنة	المصدر الرئيسي للإنتاجية
الابتكار، التجديد، الابتكار، والзнания	مدخلات العوامل (العمل، رأس المال)	موجهات النمو

المصدر: محمد عبد العال صالح، موجهات التنمية الصناعية في الاقتصاد الجديد، ورقة مقدمة إلى: المؤتمر السنوي الأول للجمعية الاقتصادية العمانية مسقط 2 - 3 أكتوبر 2005

### 3- القوى الدافعة الرئيسية في ظل اقتصاد المعرفة:

وتوجد عدد من القوى الدافعة الرئيسية التي تؤدي إلى تغيير قواعد التجارة والقدرة التنافسية الوطنية في ظل اقتصاد المعرفة وهي:

العولمة: أصبحت الأسواق والمنتجات أكثر عالمية.

ثورة المعلومات / المعرفة: أصبحت تشكل كثافة عالية في الإنتاج بحيث زاد اعتماده بصورة واضحة على المعلومات والمعارف ؛ فنحو أكثر من 70 في المائة من العمال في الاقتصادات المتقدمة هم عمال معلومات information workers ؛ فالعديد من عمال المصانع صاروا يستخدمون رؤوسهم أكثر من وأيديهم.

انتشار الشبكات: شبكات الحاسوب والربط بين التطورات مثل الانترنت جعل العلم بمثابة قرية واحدة أكثر من أي وقت مضى.

وكنتيجة لذلك ازدادت الحاجة إلى تطوير السلع والخدمات بصفة مستمرة، وفي كثير من الحالات أصبحت تباع وتشترى من خلال الشبكات الالكترونية. وهو ما يعظم ضرورة الإمام بتطبيقات التكنولوجيا الجديدة حيث يتوقف عليها تلبية الطلب الاقتصادي. وقد ساهمت هذه القوى في توسيع الإنتاج الدولي بتحفيز من العوامل التالية طويلاً الأمد:

تحرير السياسات وتلاشى الحدود بين البلدان، الأمر الذي أفسح المجال أمام كل أنواع الاستثمار الأجنبي المباشر والترتيبات الرأسمالية المختلفة.

التغير التكنولوجي السريع وانخفاض تكاليف النقل والاتصالات جعل من الأوفر اقتصادياً إجراء تكامل بين العمليات المتباعدة جغرافياً ونقل المنتجات والمكونات عبر أرجاء العالم بحثاً عن الكفاءة.

المنافسة المتزايدة أجبرت الشركات على اكتشاف طرق جديدة لزيادة كفاءتها، بما في ذلك استخدام أسواق جديدة وتغيير أماكن أنشطة إنتاجية معينة لتقليل التكاليف.

## ب- الريادية:

### 1- المقصود بالريادية (روح المبادرة):

الريادية أو روح المبادرة ليس لها تعريف محدد ولكن تعرف وفقاً لسياقات مختلفة؛ يعرف Morrison روح المبادرة باعتباره شكل وتنامي شيء ذو قيمة من لا شيء تقريباً، حيث تبدأ العملية من إنشاء أو إدراك لفرصة ، ومن ثم السعي إلى تحقيقها. بينما يرى Heilbrun بأنها عملية ديناميكية تنتهي على الفرص والأفراد ، الأطر التنظيمية ، والمخاطر والابتكار والموارد . والريادية . وهي عملية تتطبق على المنظمات من حيث الأهمية والأذى واسع حيث يسعى منظمي الأعمال إلى استغلال الفرص المتاحة ، وخلق مشاريع جديدة.<sup>4</sup>

ويمكن القول بأن الريادية، كما عرفها الكاتب Robert Ronstand هي عملية ديناميكية لخلق الثروات المتزايدة ، هذه الثروة التي أنشأها الأفراد الذين يتحملون مخاطر كبيرة من حيث حقوق المساهمين ، والوقت ، و / أو الالتزام الوظيفي لتوفير قيمة بالنسبة لبعض

4 See: . Irfan Shahzad and others, Global Financial Crisis and its Effects on Entrepreneurship: [www.wbiconpro.com/4%5B1%5D.%20Irfan.pdf](http://www.wbiconpro.com/4%5B1%5D.%20Irfan.pdf)

المنتجات أو الخدمات. وهذه المنتجات أو الخدمات قد تكون أو لا تكون جديدة أو ذات قيمة فريدة من نوعها ولكن يجب أن يكون على نحو ما قد اكتسبت ميزة من قبل صاحب المشروع من خلال تأمين وتخصيص الموارد والمهارات الالزمة.<sup>5</sup>

وروح المبادرة أو الريادية **Entrepreneurship** هي عبارة عن كلمة فرنسية **Entreprenere** تعنى المتعهد أو "من يأخذ الشيء على عاتقه ويتولى إثاره" ويتحمل الربح أو الخسارة. فأصحاب المشاريع يقومون بتحويل الأفكار والابتكارات والموارد إلى سلع اقتصادية. وقد يؤدي ذلك إلى إيجاد سلع جديدة أو إدخال تحسينات على سلع موجودة بالفعل.

والمنظم **The Entrepreneur** هو أحد عوامل الإنتاج في التحليل الاقتصادي الجرئي (الأرض وعائده الإيجار، ورأس المال وعائده الفائدة والعمل وعائده الأجر، والمنظم وعائده الربح). ويرجع دراسة دور المنظم وروح المبادرة إلى كل من Richard Cantillon و Adam Smith في بدايات القرن الثامن عشر ونهايات القرن السابع عشر. ولكن تم تجاهلها إلى حد كبير من الناحية النظرية حتى القرن التاسع عشر وأوائل القرن العشرين. وعلى المستوى التجريبي بدأ هذا المفهوم يجد عمقه في عالم الاقتصاد والأعمال في السنوات الـ 40 الأخيرة من في القرن العشرين.

ويمكن القول بأن فهم الريادية أو روح المبادرة بشكل أكثر دقة وأهميتها في الحياة الاقتصادية يرجع إلى الاقتصادي Joseph Schumpeter في الأربعينات من القرن الماضي، وغيره من الخبراء الاقتصاديين النمساويين مثل Ludwig Carl Menger و Friedrich von von Mises

ويرى Schumpeter أن المنظم أو رجل الأعمال المبدع هو الشخص الذي لديه الاستعداد والقدرة على تحويل فكرة جديدة أو اختراع إلى ابتكار الناجح.

وقد وصف Schumpeter رجال الأعمال المبدعين بوكلاه للتدمير الإبداعي creative "the gale of destruction" حيث أنه ومن وجهة نظره يقوم هؤلاء الرجال المبدعون بتعطيل وضع التوازن بالنسبة للعرض والطلب في الأسواق عن طريق طرح منتجات ابتكاريه جديدة يحصدون من ورائها أرباحا طائلة وقد يحتكرون الأسواق لفترة من الزمن ولو بصفة مؤقتة . ولهذا فإن الاقتصاديين غالبا ما يربطون بين الأعمال الإبداعية والقدرة على حسن استغلال وتطبيق التكنولوجيا الحديثة.

وفي رأى كل من Frank H. Knight (1921) و Peter Drucker (1970) فإن الريادية تعنى الإقدام على المخاطرة. والمنظم هو نوعية من الأشخاص الذين على استعداد لوضع حياتهم المهنية والضمان المالي لهم على المحك والمجازفة بها في سبيل فكرة ما، وإنفاق الكثير من المال والوقت في مخاطرة غير مضمونة.

وقد قام Francis A. Knight بتصنيف هذه المخاطر إلى ثلاثة أنواع؛ مخاطر يمكن قياسها إحصائيا يمكن قياسها إحصائيا، ومخاطر يكتنفها الغموض ومن ثم يصعب قياسها، وأخيراً مخاطر عدم اليقين والتي يستحيل تقديرها أو توقعها إحصائياً. غالباً ما تكون أعمال المشاريع مرتبطة بعدم اليقين الحقيقي ، وبخاصة عندما تتطوّي على ابتكار شيء جديد ، الذي لا يوجد في السوق. ولكن ، حتى لو كان هناك سوق موجود بالفعل ، ليس هناك ما يضمن وجود سوق

<sup>5</sup> [www.mne.psu.edu/lamancusa/Entrepn/Module1/Lecture/Entre.doc](http://www.mne.psu.edu/lamancusa/Entrepn/Module1/Lecture/Entre.doc)

محدد لهذا اللاعب الجديد. وينظر إلى المنظم على اعتباره لاعباً أساسياً في ثقافة الأعمال في الحياة الأميركيّة ، وعلى وجه الخصوص باعتباره محركاً لخلق فرص العمل والنمو الاقتصادي.<sup>6</sup>

وتعتبر عملية الرياديّة والمبادرات الفردية شائعة في العالم، ففي الولايات المتحدة الأميركيّة، على سبيل المثال، يحاول سنويًا 4% من مجتمع البالغين أن يبدأ عملاً جديداً، بالرغم من أنّ معظم هؤلاء قد يكون لهم عمل كامل أو جزئي ولكنهم تمتلكهم مشاعر حب. وتشير الإحصائيّات أنّ شخصاً من بين اثنين في الولايات المتحدة قد حاول أن يبدأ عملاً جديداً في وقت معين من حياته.

## 2- أنواع الأعمال الرياديّة:

يمكن تصنّيف الأعمال الرياديّة والمبادرات الفردية إلى ثلاثة أنواع:<sup>7</sup>

### أ- أعمالاً ابتكاريه بحثه:

حيث يقوم المبادر والريادي المبدع بنقل الفكرة الجديدة إلى منتج جديد ويبني عملاً جديداً في عالم الأعمال. وهذا بالطبع يتطلّب قدرًا كبيرًا من الإبداع والقدرة على رؤية متطلبات واتجاهات قبل أن تتصبح الرؤية لبقية الآخرين. ومن أمثلة هذا النوع من الأعمال الرياديّة ما قام به (ستيفن جاب) مؤسس شركة أبل كومبيوتر، وكذلك (بل غيت) مؤسس شركة ميكرو سوفت.

ب- أعمال ابتكاريه مطورة من أفكار ومعلومات وتقنيات متوفّرة  
والمقصود هنا المبادرين والمبدعين الذين يقومون بتأسيس أعمالاً رياضية بناء على أفكار ومعلومات وتقنيات متوفّرة. حيث يقوم المبادر بتوظيف التقنيات المتقدمة لأغراض تخصّصية في أعمال و المجالات أخرى مختلفة، فبرنامج أبحاث الفضاء الأميركي شهد نقل وتطبيقات للعديد من التقنيات الفضائية في المجالات الخدمية مثل استخدام تقنيات الاستشعار عن بعد في المجالات المدنيّة.

### ج- الملكية لأعمال ابتكاريه

يعتبر هذا الوضع أقلّ أنواع الإبداع أو الريادة حيث أنّ الشخص المبادر هنا يشتري أو يمتلك عملاً أو مؤسسة قائمة بدون أية خطط بضعها لتغيير الوضع القائم. فالحاجة للإبداع والابتكار أقل في هذا الوضع ولكن الشخص في هذا الوضع يتحمّل المخاطرة الماليّة والشخصية ويقتضي الفرصة قبل الآخرين رغم أنّ الأسواق لا تشجع لذلك.

إن من أبرز خصائص المبادرين والرياديّين أو المبدعين:

<sup>6</sup> <http://en.wikipedia.org/wiki/Entrepreneurship>

<sup>7</sup> راجع، كلمة الـ دكتور عبد الهادي العتيبي، متحف  
[www.arabschool.org.sy/Celebration/Dr.AbdelHadi%20Outeibi.doc](http://www.arabschool.org.sy/Celebration/Dr.AbdelHadi%20Outeibi.doc)

- 1- حب العمل والمبادرة والتعلق بهما.
- 2- الإصرار على النجاح رغم المخاطر.
- 3- الثقة الكاملة.
- 4- التصميم وحب التنفيذ
- 5- المهارة في إدارة المخاطر.
- 6- رؤية المتغيرات كفرص يتحتم اقتناصها.

وكل ذلك فإن من إيجابيات الأعمال الريادية والمبادرات الفردية:

- الاستقلالية في العمل
- مجابهة التحديات والشعور بالإنجاز
- تحقيق السيطرة المالية والاستقلال المالي

أما السلبيات فتكمّن في:

- العبء الكبير للمسؤوليات حيث لا مجال هنا للأخطاء وكذلك لضخامة التضحيات الشخصية.

### 3- الآثار الاقتصادية والاجتماعية للتوسيع في العمل الريادي والمبادرات الفردية:

ينتّج عن التوسيع في إقامة الأعمال الريادية والخاصة على شكل منشآت صغيرة رياضية آثار اقتصادية واجتماعية ، ولعل من أهمها ما يلي:

- استقطاب الشباب للعمل الحر والمبادرات الفردية والأعمال الريادية واستثمار أموالهم وطاقاتهم في مشروعات صغيرة مما يخفف من حدة التهافت على الوظائف الحكومية والذي أضحت عائقاً لبرامج الإصلاح الاقتصادي والإداري التي تتبناها الدولة، ويحد من ظاهرة التضخم الوظيفي.
- الانحراف في تحمل أعباء مشروع أو منشأة صغيرة تخطيطاً وتمويلياً وإدارة يعتبر عملاً رياضياً يصون الشباب من التعرض لمزائق اللهو والانحراف وما قد يترتب عليها من تبديد للصحة وهرد للأموال ووأد للقيم العريقة التي تربى عليها المجتمع العربي.
- يعتبر الاتجاه إلى الاستثمار في المشروعات الريادية عاملاً من عوامل الاستقرار الاقتصادي والاجتماعي وخاصة أثناء الأزمات وفي فترات عدم الاستقرار والركود التي تشهدها المسيرة الاقتصادية من وقت لآخر.
- تعدد الأعمال الريادية والمبادرات الفردية ب مختلف أنواعها وأحجامها يمنع عرض المستثمرين والمبادرين للانتكاسات الحادة التي يمكن أن يتعرض لها من يركز كل نشاطه واستثماراته في منشأة كبيرة، وتعتبر هذه المبادرات النواة الحقيقة للأعمال الكبيرة الراسخة.
- تعتبر الأعمال الريادية والمنشآت الصغيرة في المجتمعات التي تتمتع بوفرة الإمكانيات المادية كالمجتمع الخليجي وغيره من المجتمعات الخليجية بمثابة مرحلة تدريبية وطور تعليمي لصفل وإعداد رجال أعمال واعدين بإكتسابهم المهارات والخبرات الإدارية والتنظيمية والتعرس على أنماط التعامل مع مختلف أطراف العمليات الإنتاجية والتسويقية.

- يلعب التوسيع في إقامة هذه الأعمال الريادية والمنشآت الصغيرة دوراً هاماً في توسيع رقعة الممارسة الاقتصادية وتدعيم دور القطاع الخاص وتحویل فكر المواطن من حالة التبعية الاقتصادية للعائل أو صاحب العمل أو الحكومة إلى وضع أصحاب العمل المالكين لمنشآت تعمل لحسابهم ومن ثم ينعمون بالاستقلال الاقتصادي.

## ثانياً: تعظيم دور الريادية في التنمية العربية في ظل اقتصاد المعرفة

تجسد إحدى السمات الأساسية في اقتصاد المعرفة العالمي الجديد في التزايد الأسني لتركيز القيمة المضافة بعيداً عن حلقات الإنتاج (السيما الإنتاج المعتمد على كثافة العمالة)، لصالح الحلقات أو المراحل المعتمدة على الكثافة التكنولوجية والمعرفية في سلسلة القيمة .وبناء على ذلك، حينما يتعلق الأمر بتحديد موقع مشروع أو اقتصاد كامل من الاقتصاد العالمي، ترتبط العائدات الاقتصادية بالارتفاع من خلال البحث والتطوير والابتكار، والتطور التكنولوجي، والتحسين المستمر في المنتجات، ووجود قاعدة موارد بشرية تتمتع بدرجة عالية من المهارات المتعددة وتدعمها الإمكانيات الفنية والتكنولوجية الضرورية، من ضمن عوامل أخرى. أصبحت هذه العوامل تشكل الطريق الحديث *high road* للمنافسة، المصحوبة بزيادة القيمة .ومن جهة أخرى، نجد أن الأساليب التقليدية لزيادة القدرة التنافسية المستندة إلى عوامل مثل العمالة غير الماهرة، والموارد الطبيعية، والتكنولوجيات البسيطة بدأت تفقد أهميتها بشكل سريع ومتزايد .وقد أصبحت هذه العوامل (التي يمكن من خلالها فقدان الميزة التنافسية للمنافسة بسهولة) ، في تمثل الطريق التقليدي *low road* للمنافسة الذي يكشف عن نفسه في تخفيض الأسعار التي تؤدي في نهاية الأمر إلى سباق نحو القاع .أيضاً فهناك متغيرات رئيسية أخرى تتضمن وجود نظام عام، إلى جانب النظام المالي، يؤدي إلى نمو المشروعات وزيادة قدرتها التنافسية، من خلال توفير العوامل والموارد اللازمة بكفاءة وفعالية.

تمثل إحدى الدعائم الأساسية للطريق الحديث للمنافسة في وجود بنية أساسية تعليمية، وعلمية، وتكنولوجية حديثة وحيوية تشع احتياجات الأعمال من الموارد البشرية والبحث والتطوير، اللذين يتطوروها بخطى سريعة .وبدون هذا الأساس، لن تتحقق الإمكانيات الابتكارية للمنشآت، وقدرة قاعدة مواردها البشرية على استيعاب وتبني، وتطوير التكنولوجيات الجديدة.

ترتبط القدرة التنافسية في اقتصاد المعرفة العالمي الجديد بالارتفاع من خلال البحث والتطوير والابتكار، والتطور التكنولوجي، والتحسين المستمر في المنتجات، ووجود قاعدة موارد بشرية تتمتع برقى وتعدد المهارات كما تتمتع بالإمكانيات الفنية والتكنولوجية الضرورية، من ضمن عوامل أخرى . و لتعظيم دور الريادية في التنمية العربية في ظل اقتصاد المعرفة، لا بد من الالتزام بعدة أركان أساسية:<sup>8</sup>

### 1- تحسين مناخ الاستثمار والمحافظة على بيئة اقتصادية كافية مستقرة.

تشير البحوث والأدبيات الحديثة حول الدول النامية ومنها الدول العربية أنه توجد حاجة ماسة لخلق بيئة عامة داعمة للاستثمار الخاص، وكذلك لتأسيس الشركات، ونموها ويجب على

<sup>8</sup> راجع حسين عبد المطلب الأسرج ، تعزيز تنافسية الصناعة العربية في ظل اقتصاد المعرفة ،مجلة علوم إنسانية، السنة 5 ، العدد 35 ، خريف 2007 ، هولندا .متاح في موقع المجلة [WWW.ULUM.NL](http://WWW.ULUM.NL)

الحكومات أن تسرع جهودها الرامية إلى إزالة أوجه الخلل التي تشوّب السوق وتعالج إخفاقات السوق (Market failures) في الاقتصاد بوجه عام ، كما يجب عليها أن تضمن وجود عدالة في التعامل مع الأطراف المختلفة، يتأثر تدفق الاستثمار بشكل رئيسي بمجمل الأوضاع الاقتصادية والاجتماعية والسياسية التي تسود في القطر المستقبل للاستثمار، حيث تمثل هذه الأوضاع ما يسمى بمناخ الاستثمار، ويرتبط مفهوم مناخ الاستثمار بمجال السياسات الاقتصادية الكلية وذلك من خلال تعريف البيئة الاقتصادية المستقرة والمحفزة والجاذبة للاستثمار على مستوى الاقتصاد الكلي، بأنها تلك التي تتسم بعجز طفيف في الميزانية العامة، وعجز محتمل في ميزان المدفوعات بحيث يمكن تمويله بواسطة التدفقات العادلة للمساعدات الأجنبية أو الاقتراض العادي من أسواق المال العالمية. والتي تتصرف أيضاً بمعدلات متدنية للتضخم، سعر صرف مستقر، بيئة سياسية ومؤسسية ثابتة وشفافة يمكن التنبؤ بها لأغراض التخطيط المالي والتجاري والاستثماري بواسطة الأفراد والمؤسسات والهيئات. وللسياسات والسلوكيات الحكومية تأثير قوى على مناخ الاستثمار من خلال تأثيرها على: التكاليف، والمخاطر، والعوائق أمام المنافسة. ولهذا فإن تقرير التنمية في العالم لعام 2005 يؤكد على الدور الهام الذي تلعبه الحكومة في إيجاد بيئة آمنة ومستقرة، بما في ذلك حماية حقوق الملكية. فقد أشار التقرير إلى أن غموض السياسات وعدم الاستقرار في الاقتصاد الكلي واللوائح التنظيمية العشوائية تشكل 51% من المخاطر المرتبطة بالسياسات على مخاوف الشركات المتعلقة بمناخ الاستثمار. كما خلص التقرير إلى أنه من شأن تحسين وضوح ومعالجة السياسات وحده أن يؤدي إلى زيادة الاستثمارات الجديدة بنسبة 30%.<sup>9</sup>.

---

<sup>9</sup> على الرغم من أن تقرير Doing Business 2008 ممارسة أنشطة الأعمال 2008 قد أشار إلى حدوث العديد من الاصلاحات الملحوظة التي تستهدف تسهيل ممارسة أنشطة الأعمال في الدول العربية، إلا أن القائمين على إعداد التقرير مازالو يؤكدون على أنه بينما تشهد بيئة أنشطة الأعمال تحسناً على مستوى العالم، فإن أصحاب المشاريع والأعمال في الشرق الأوسط مازالوا يواجهون تحديات كبيرة، تتمثل في مجالات مثل وسائل حماية المساهمين أصحاب الأقلية، وكفاءة المحاكم، وإجراءات وقوانين الإعسار". فعلى سبيل المثال، على صعيد مؤشر سهولة قيام المساهمين بإقامة الدعاوى القضائية، وهو أحد مكونات مؤشر حماية المستثمرين، حصلت المغرب على على نقطة واحدة من 10، في حين حصلت الإمارات العربية المتحدة على نقطتين فقط. وفي لبنان، فإن الفصل في نزاع تجاري في أروقة المحاكم يستغرق حوالي 721 يوماً في المتوسط، وأما في الإمارات العربية المتحدة، فإن تلك العملية تضم 50 إجراءً من لحظة قيام المدعي برفع القضية وحتى لحظة السداد.

تجدر الإشارة إلى أن تقرير ممارسة أنشطة الأعمال 2008 يقوم بترتيب 178 بلداً في قائمة سهولة ممارسة أنشطة الأعمال. وقد شملت البلدان التي حظيت بترتيب متقدم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا كلاً من: المملكة العربية السعودية (23)، والكويت (40)، وعمان (49).

ويعتمد الترتيب التصنيفي للبلدان التي شملها هذا التقرير على 10 مؤشرات تدرس أنظمة أنشطة الأعمال، حيث تتبع الوقت والتكلفة اللازمين لاستئناف الاشتراطات والمتطلبات الحكومية في مجالات تأسيس شركات ومؤسسات الأعمال، وإجراءات التشغيل، والتجارة، والضرائب، وتصفيية النشاط التجاري. إلا أن هذا الترتيب التصنيفي لا يأخذ بعين الاعتبار سياسة الاقتصاد الكلي، ونوعية البنية الأساسية، وتقلب أسعار العملات، وتصورات المستثمرين، أو معدلات نفسي الجرائم. يمكن الاطلاع على تقرير ممارسة أنشطة الأعمال على الإنترنت في موقع <http://www.doingbusiness.org>

ويساهم مناخ الاستثمار الجيد في تحسين حياة الناس في العديد من أوجه نشاطهم بصورة مباشرة، وذلك كما يلي:-<sup>10</sup>.

- بصفتهم عاملين: من شأن تحسين مناخ الاستثمار إتاحة الفرص أمام الأفراد للحصول على عمل سواء من خلال العمل الحر أو من خلال الحصول على عمل بأجر. فمن شأن تحسين فرص العمل حفز الأفراد على استثمار معارفهم ومهاراتهم، مما يكمل الجهود لتحسين التنمية البشرية. أيضاً تستطيع الشركات الأكثر إنتاجية التي تنشأ من خلال مناخ استثمار جيد، أن تدفع أجوراً أفضل وأن تخصص مزيداً من الاستثمارات لبرامج التدريب.
- بصفتهم أصحاب عمل حر: يساعد مناخ الاستثمار الجيد على تشجيع المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر وأصحاب الأعمال الحرة للدخول في الاقتصاد الرسمي، حيث يعمل أكثر من نصف سكان الدول النامية في الاقتصاد غير الرسمي. فهذه المشروعات تواجه نفس المشكلات التي تواجهها الشركات الأخرى، بما في ذلك الفساد، وعدم وضوح السياسات، وحفظ حقوق الملكية، وحدودية القدرة على الحصول على التمويل والخدمات العامة. ويؤدي تخفيف هذه العائق إلى زيادة دخل أصحاب المشروعات الصغيرة والمتناهية الصغر وأصحاب الأعمال الحرة، وتمكينهم من توسيع أعمالهم.
- بصفتهم مستهلكين: يساعد مناخ الاستثمار الجيد على إتاحة السلع والخدمات وتنوعها من ناحية وتخفيف أسعارها من ناحية أخرى بما في ذلك السلع التي يستعملها محدودي الدخل وغير القادرين.
- بصفتهم مستخدمي للبنية الأساسية والموارد التمويلية والمتطلبات: يمكن أن ينبع عن تهيئة البنية الأساسية وتحسين شروط الحصول على الموارد التمويلية، وحماية حقوق الملكية، العديد من المزايا التي تستفيد منها كافة فئات المجتمع. فمثلاً ساهم بناء الطرق في المغرب في زيادة معدلات الالتحاق بالمدارس الابتدائية من 28% إلى 68%. أيضاً يؤدي التوسيع في القدرة على الحصول على الموارد المالية إلى مساعدة الشركات على تطوير أعمالها. فضلاً عن مساعدة محدودي الدخل على لدفع مصاريف تعليم أبنائهم، وتحمل نفقات الطوارئ التي تتعرض لها أسرهم. أيضاً يساعد تسهيل تملك الأراضي وتخفيف أسعارها على تشجيع الاستثمار وبناء المصانع وتسهيل الحصول على التمويل اللازم.
- بصفتهم متألقين تمويلاً للضرائب أو التحويلات: تعتبر أنشطة الشركات المصدر الرئيسي لإيرادات الضرائب بالنسبة للحكومات. لذا يساهم مناخ الاستثمار الجيد في توسيع المصادر المتاحة لدى الحكومات للعثور على التمويل للخدمات العامة، بما في ذلك خدمات قطاعي الصحة والتعليم، التحويلات القدية المخصصة للطبقات الفقيرة والمحتجة في المجتمع. تؤدي بعض التحسينات التي تجري على مناخ الاستثمار إلى العديد من المنافع لكافة قطاعات المجتمع، كتحسين استقرار الاقتصاد الكلى، وتقليل من تقشّي الفساد، وبعض الإصلاحات الأخرى في قطاعات أو أنشطة بعينها، مما يتيح الفرص للحكومات للتأثير في توزيع هذه المنافع. ويمكن للحكومات أن تضع خطط لهذه الإصلاحات بحيث تزيد التركيز على صالح محدودي الدخل من خلال التركيز على القيود المفروضة على أماكن معيشتهم وعلى الأنشطة التي يستفيدون منها، بما في ذلك مختلف مجالاتهم كعاملين، وأصحاب أعمال حرة، ومستهلكين، ومستخدمي للبنية الأساسية والموارد التمويلية والمتطلبات.
- ولذا فإنه من الضروري التأكيد على أن بيئة الاستثمار النموذجية لا تقتصر على مجرد منح الإعفاءات الضريبية وتسهيل إجراءات التسجيل والترخيص، بل تتعادل لتشمل حزمة مكتملة من العناصر الضرورية التي لابد من توافرها مجتمعة منها:-

- أ- استقرار السياسات الاقتصادية الكلية
- ب- وجود منظومة قوانين وأنظمة اقتصادية فعالة وكفؤة مما يتطلب مراجعة القوانين بها وتحديثها لتنسجم مع التوجه العام لتنشيط حركة الاستثمار وسن قوانين جديدة تتلاءم مع المستجدات على الساحتين المحلية والدولية.
- ت- تبسيط الإجراءات الإدارية في جميع المؤسسات المرتبطة بالنشاط الاستثماري وألا يقتصر فقط على فترة الترخيص والتسجيل، بل يتضمن أيضا تشخيص العوائق والمشاكل التي تواجه المستثمر على جميع المستويات وإيجاد الحلول لها.
- ث- تكثيف الجانب الرقابي لتعزيز الثقة في البيئة الاستثمارية وضرورة محاربة الفساد وسوء الإدارة.

## 2- الاهتمام بآليات دعم الابتكار

لكي تتمكن المشروعات العربية من مواجهة تحديات اقتصاد المعرفة فلا بد من تشجيع التحديث والابتكار والاستثمار فيها .ولهذا يجب:

**(أ) تعزيز الثقافة الابتكارية:** تؤدي الثقة دوراً أساسياً في تطوير قدرة أي شركة على الابتكار . وهي تؤثر على الطريقة التي تعمل الشركة من خلالها، وعلى العلاقة فيما بين العاملين فيها. ويتطلب الابتكار ذهنية تتميز بروح المبادرة، وحس الإبداع، وقدرات تنظيمية ديناميكية، ذهنية منفتحة على أفكار جديدة وثقافات أخرى، وتعزز بيئة التعلم. وإذا أريد للقدرة الابتكارية أن تتطور ، يجب على المبتكرين التمسك بقيم الشركة وأهدافها المشتركة. ويجب أن تكون القيم التي تدعم القدرة الابتكارية جزءاً لا يتجزأ من نسيج ثقافة الشركة.

**(ب) تمويل البحث والتطوير:** لم تصل الاستثمارات العربية في مجال البحث والتطوير بشكل عام إلى المستوى الأمثل لأنها لا تستطيع أن تجني بشكل كامل مردود جهودها في هذا المجال.

في الوقت الذي تتزايد فيه أهمية البحث والتطوير في الاقتصاد العالمي ، فإن البحث العلمي في الدول العربية يواجه العديد من المعوقات ، أولها تدني نسبة الانفاق على البحث ولا تتعدي هذه النسبة نحو 0.2% من جملة الناتج القومي على مستوى المنطقة العربية مقابل 2.36% على المستوى العالمي ، ونحو 5.1% في إسرائيل. بالإضافة إلى العديد من المشاكل التي تحد من حرية مراكز البحوث وعدم الاستغلال الأمثل لهذه المخصصات برغم ضآلتها ، فعلى سبيل المثال تشير التقديرات إلى أن 70% مماثلاتها مصر على البحث والتطوير يغطي المرتبات والمصروفات الإدارية ، بينما يتم تخصيص الجزء المتبقى بالدرجة الأولى لتنعيمية البحوث النظرية بدلاً من التطبيقية . وعلاوة على ذلك، توجد تقديرات تشير إلى أن 95% من الإنفاق المصري على البحث والتطوير يأتي من الحكومة ، وأن 5% فقط من النفقات الضئيلة أصلًا يأتي من القطاع الخاص<sup>11</sup>.

<sup>11</sup> المنظمة العربية لحقوق الإنسان ، تقرير حقوق الإنسان في الدول العربية ، القاهرة ، 2007 ، ص 218-219

وقد تدخلت كثير من الحكومات في الدول المتقدمة كي تصلح هذا القصور السائد في السوق وكي توفر حافزاً مالياً أكبر للاستثمارات الخاصة في مجال البحث والتطوير . وفي هذا الخصوص يقترح عدد من الإجراءات منها:

1. زيادة حجم التمويل المتاح للبحث والتطوير من خلال مجموعة متنوعة من الأدوات المالية (القروض الميسرة، والمنح، وترتيبات المشاركة في التكاليف، إلخ).
2. تخصيص أجزاء من ميزانيات البحث الخاصة بالمؤسسات البحثية للصناعات التي تعمل في أنشطة مختارة والتي يوجد لديها إمكانية لتحقيق ميزة تنافسية.
3. إلزام المؤسسات البحثية بتغطية أجزاء من تكاليفها من خلال البحوث المشتركة مع القطاع الخاص.
4. تقديم حوافز ضريبية مهمة للبحث والتطوير الذي يقوم به القطاع الخاص، لاسيما المنشآت الصغيرة والمتوسطة.
5. الحصول على مساعدة فنية ومالية من الجهات المانحة لتطوير برامج البحث والتطوير استناداً إلى أفضل الممارسات.
6. البدء في حملة توعية عامة تستهدف القطاع الخاص، حول أهمية البحث والتطوير بالنسبة لقدرتها التنافسية، وكذلك بالنسبة للوسائل المتاحة.
7. وضع معايير سلية ومتوازنة لتحديد أولويات الأنشطة المستوفية لشروط التمويل استناداً إلى قدرتها التنافسية الحالية والمحتملة.
8. البدء في برنامج قومي للتطوير المؤسسي يستهدف المؤسسات البحثية والجامعات بغية إيجاد هيكل تتمتع بدرجة عالية من الحكومة (governance) مع وجود تمثيل للقطاع الخاص بها، وزيادة كفاءة هذه المؤسسات، وتطوير طاقات وإمكانيات ملائمة للبحث والتطوير، وتنمية صلات هذه المؤسسات بالقطاع الخاص.
9. لتعزيز كفاءة المنظمات البحثية والتعليمية وقدرتها التنافسية، يجب أن تتقدم هذه المنظمات بعطاءات للحصول على المشروعات الحكومية بدلاً من توزيع هذه المشروعات البحثية على مؤسسات محددة بشكل مسبق.
10. زيادة الصلات الفعالة بين المؤسسات البحثية والأكاديمية المحلية والدولية التي يمكن من خلالها توفير المعرفة للقطاع الخاص.
11. تشجيع التعاون المشترك بين القطاع الخاص والمؤسسات الأكاديمية في مجالات مثل برامج البحث المشترك والتدريب في مرحلتي الدراسة الجامعية والدراسات العليا.

**(ج) تشجيع ودعم الحصول على التكنولوجيا وبناء القدرات:** يتم الحصول على التكنولوجيا من خلال أشكال شتى تتراوح من الشراء المباشر، وتمويل حقوق الملكية، والحصول على

الامتيازات إلى الحصول على التراخيص والتحالفات الإستراتيجية . و تستطيع هيأكل الدعم الفنية والتجارية مثل مراكز البحث والتطوير، و مراكز نقل التكنولوجيا، و منشآت الرقابة على الجودة،.. الخ أن تلعب دوراً رئيسياً في نشر المعلومات، و تحديد التكنولوجيات الملائمة، و ضمان النقل الفعال والمفيد لهذه التكنولوجيا إلى الصناعة العربية و تكييفها . و مع ذلك، هناك عامل رئيسي لا بد من أخذة في الاعتبار، بصرف النظر عن مدى إتاحة التكنولوجيا الجديدة و تكلفتها، ألا وهو وجود القدرة الملائمة لاختيار التكنولوجيا الجديدة، و الحصول عليها، و إعادة التعامل معها و تكلفتها، و تكييفها، واستيعابها . و يعتبر وجود هذه الطاقة دلالة مباشرة على درجة التقدم العلمي والعلمي في الاقتصاد . و يمكن اتخاذ بعض

الإجراءات لتسهيل تطوير الطاقة التكنولوجية. وفي هذا الخصوص يقترح عدد من الإجراءات منها:

- تنمية خدمات الإرشاد التكنولوجي: تتتنوع خدمات الإرشاد التكنولوجي بشكل كبير بحيث تبدأ بتوفير المعلومات عن التكنولوجيات الحديثة و تنتهي إلى مساعدة المشروع في تحديد احتياجاته التكنولوجية و شرائها.
- توثيق التعاون بين أنشطة البحث والتطوير وصناعة رأس المال المخاطر: بشكل عام يوجد تكامل بين المنح والقروض العامة المخصصة للبحث والتطوير ورأس المال المخاطر . إذ يزداد عدد صناديق رأس المال المخاطر التي تلزم أصحاب المنشآت الجديدة بالتقديم أولاً للحصول على منح عامة حتى يطوروا تكنولوجياً أونمودجاً أولياً، وألا يلغاً إلى مصادر رأس المال المخاطر لتوفير احتياجات تطوير الأعمال إلا في وقت لاحق . وعلاوة على ذلك، في حين أن أصحاب رأس المال المخاطر متخصصون في تقييم إمكانيات العمل التجاري أكثر منهم في تقييم القدرة التكنولوجية على التطور، فإن الوكالات الحكومية توظف أعداداً كبيرة من المهندسين أو تكون لديها شبكة من الخبراء الفنيين المدربين على إجراء التقييم التكنولوجي بالقدر اللازم . وتجدر الإشارة إلى أن تبادل المعلومات بين هذين النوعين من المنظمات ( خطط الأعمال مقابل تقارير المراجعة التكنولوجية ) يحقق منفعة متبادلة . وفضلاً عن ذلك، يخفف هذا التعاون من العبء الإداري الملقى على عاتق المنشآة التي تقوم بتطوير التكنولوجيا من خلال السماح لها بتبادل تقارير المراجعة، وتقديرات خطط الأعمال ، والخبرات . وقد استحدثت كثير من الجامعات عمليات رأس المال المخاطر الخاصة بها كي تسهل الاستغلال التجاري لبحوثها . وهناك وسيلة أخرى يمكن تفعيلها وهي تطوير أدوات ومنظمات التصنيف التكنولوجي<sup>[6]</sup> technological rating حتى يتسعى سد فجوة المعلومات بين أصحاب المنشآت ومنظمات التمويل .
- دعم وضع خطط الأعمال والأنشطة غير الفنية: نظراً لأن منح البحث والتطوير تعتمد على المشروعات البحثية و تكون موجهة في الغالب نحو تطوير تكنولوجيات جديدة، تواجه كثير من الصناعات وخاصة المنشآت الصغيرة و المتوسطة في كثير من الأحيان صعوبات في صياغة المقترنات البحثية التي تتقدم بها . وقد وجد الباحثون أن أحدث جيل من الشركات القائمة على التكنولوجيا يحتاج بشكل خاص إلى دعم للأعمال – مثل وضع خطط الأعمال، و التدريب على إدارة المخاطر – أكثر من حاجته إلى مجرد التمويل . وهناك تزايد في توفير الدعم لهذه الجوانب غير الفنية من عملية الابتكار .

(د) **التمويل من خلال حقوق الملكية (Equity Finance)**: تواجه المؤسسات المالية، وكذلك الهيئات الحكومية، صعوبة في المفاضلة بين المخاطرة والربح المرتبطين بالمشروعات التي تسعى إلى التطوير والتحديث . إذ أن الشكوك التي تحيط بالجدوى الفنية، ومدة التطوير، وإجمالي التمويل المطلوب، واحتمالية إضفاء الطابع التجاري على المشروع، وحجم السوق المحتمل، تجعل المؤسسات المالية تتردد قبل أن تمول مثل هذه المشروعات . وبالتالي تخطو بعض الدول خطوات إضافية في إطار تعديل استراتيجيتها نحو التطور التكنولوجي من خلال تقديم التمويل الأولي (seed capital) لرأس المال للشركات الجديدة وشراء حصة من حقوق الملكية . وبهذه الطريقة، تكون آليات التمويل من خلال حقوق الملكية مكملة لمنح العامة التقليدية للبحث والتطوير ومنح تطوير الأعمال .

### 3-تطوير وتنمية البنية الأساسية العلمية والتعليمية وتعزيز دورها الاقتصادي.

مع تزايد دور المدخل المعرفي والمهاري في الإنتاج والتحول الناتج عن ذلك في طبيعة القدرة التنافسية، أصبحت البنية الأساسية العلمية والتعليمية أهم عامل اقتصادي في عالم اليوم . فبدون قوة عاملة على درجة عالية من التعليم والمهارة، وأساس قوي من البحث والتطوير والابتكار، والتعليم المستمر، والروابط القوية بين العلم والتعليم من جهة وبين العمل الاقتصادي من جهة أخرى، ستظل القدرة التنافسية تتآكل على المدى الطويل وينبغي أن يتخطى الدور الحاسم للنظام التعليمي على وجه الخصوص هذه الوظيفة الاقتصادية المباشرة، ليلعب دوراً مؤثراً في تطوير جوهر نظام القيم الخاص بالمجتمع، وتوجيهه نحو تشجيع ومكافأة فكر العمل الحر، والابتكار، والتفكير النقدي . ذلك أن الارقاء إلى حلقات وسلالس أعلى للقيمة يتطلب التركيز على مجموعة من المهارات تختلف عن تلك السائدة حالياً في الاقتصاد، وبالإضافة إلى ذلك، يتطلب هذا الارقاء أيضاً أن تلي منظومة التعليم احتياجات السوق من العمالة بشكل أفضل . وأخيراً، ينبغي على منظومة القيم الثقافية السائدة ( الذي من المفترض أن يعززها النظامان التعليمي والتدريسي ) أن يشجع على إقامة المنشآت الخاصة والتعليم المستمر، والابتكار والإبداع.

وفي الواقع، تعاني الدول العربية من فجوة معرفية خطيرة . فالمتوسط العام العربي لمعدل الأمية يبلغ نحو 30.1 في المائة من السكان البالغين (15 سنة فأعلى ) و 14.7 في المائة من الشباب (15-24 سنة) في عام 2004 ، مقابل 21.1 و 12.6 في المائة على التوالي للسكان البالغين والشباب في الدول النامية . حيث بلغ هذا المعدل في دول شرق آسيا والباسفيك 9.3 في المائة، ودول أمريكا اللاتينية والカリبي 9.8 في المائة، ودول جنوب آسيا 39.1 في المائة، ودول وسط وشرق أوروبا والدول المتحولة 0.8 في المائة . ويبلغ معدل الأمية بين الشباب (15-24 سنة) في هذه الأقاليم على التوالي 2.2 في المائة، 3.3 في المائة، 22.9 في المائة، 0.4 في المائة عام 2004 . ويلاحظ تركز الأمية بين الإناث البالغات والشابات واللاتي يقدر معدليهما بنحو 40.3 في المائة و 19.6 في المائة من إجمالي الفتترين على التوالي في عام <sup>12</sup> 2004.

وقد بلغ المتوسط العربي لدليل التعليم 0.66 في المائة في عام 2004 . ويقارن ذلك بمتوسط الدول النامية والبالغ 0.72 في المائة ، والدول المتقدمة 0.95 في المائة ، والعالم 0.77 في المائة<sup>13</sup> .

12 صندوق النقد العربي وأخرون، التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007 ، أبوظبي، 2008 ، ص 30

13 دليل التعليم يأخذ في الاعتبار معدل القيد الإجمالي العام في جميع مراحل التعليم، إضافة إلى نسبة من يجيدون القراءة والكتابة دون أن يكونوا منتسبين إلى مراحل التعليم النظامي، والمعدل التجميعي للقيد في التعليم

ويكشف نمط توزيع طلاب التعليم العالي عن بعد نوعي آخر للفجوة المعرفية. ويقدر نمو معدلات القيد على مستوى برنامج البكالوريوس في تخصصات العلوم والتكنولوجيا خلال التسعينات بنحو 3.6 في المائة، وفي برامج العلوم الإنسانية والاجتماعية بنحو 10.6 في المائة ، ولذا أصبح توزيع خريجي مؤسسات التعليم العالي متحيزاً لصالح خريجي العلوم الإنسانية والاجتماعية وبعيداً عن العلوم التطبيقية وفروع الهندسة؛ وهو نمط معاكس للنمط السائد في نمور شرق آسيا ممثلة في كوريا وهونج كونج اللتين تتضاعف فيهما نسبة الطلاب المسجلين في فروع العلوم الطبيعية، والهندسة، والزراعة عن النسب السائدة في الدول العربية. ومرة أخرى، يثير ذلك مخاوف كبيرة تتعلق بنوع المعرفة السائدة في المجتمع وإذا استمرت الزيادة السريعة في خريجي العلوم الإنسانية والاجتماعية فسوف يزيد عدم التوافق بين المهارات المطلوبة والمعروضة من العمالة، فلم يعد العرض الوفير من الأيدي العاملة غير الماهرة المنخفضة الأجر طريقاً ناجحاً لتحقيق النمو السريع والرخاء الوطني.

في عالم اليوم، تعتمد القدرة على المنافسة على الشركات التي توظف قوة عمل جيدة في التعليم وماهرة فيها وتكون قادرة على اعتماد تكنولوجيات جديدة وبيع سلع وخدمات متقدمة . وعند المقارنة على مؤشر اقتصاد المعرفة الذي يقيس درجة نجاح البلدان في الانخراط في اقتصاد المعرفة بالبلدان والمناطق الأخرى تقع معظم البلدان العربية تحت النطاق الأوسط للتوزيع . فهي تسجل بشكل عام درجات أدنى من الدرجات التي تحصل عليها البلدان الأعضاء في منظمة التنمية و التعاون الاقتصادي ومعظم البلدان السائرة على طريق التحول إلى اقتصاد السوق، وبعض بلدان شرق آسيا. ويلاحظ أن البلدان التي تسجل درجات أعلى تدرج عادة موضوعات دراسية جديدة وتتوفر مجموعات جديدة من المهارات المتقطعة (التي تصلح للاستخدام في قطاعات عديدة) . ومع أن تعليم مبادئ القراءة والكتابة والحساب لا يزال أساسياً (مع وجود مستويات إجادة أعلى باطراد) ، فإن اللغات الأجنبية والعلوم لهما أهمية متساوية تقريباً وأخذة في التزايد . إضافة إلى ذلك، أصبحت مهارات حل المشاكل والاتصالات، وليس القدرة على أداء مهام روتينية، أموراً جوهيرية لزيادة الإنتاجية . وأساليب التدريس المعتمدة في كافة أنحاء العالم تدمج التعلم المستند إلى طرح الأسئلة وتطوع التدريس ليلاً مقدرات التعلم لدى الطالب الأفراد . أما معظم العربية فإنها لا تزال تستخدم نموذجاً تدريسيًا أكثر ميلاً إلى التقليدية على سبيل المثال، النقل من السبورة، وانخفاض درجة التفاعل بين المدرسين والطلاب. من ناحية أخرى فإن البلدان التي تتيح فرصاً متعددة للتعلم تسجل أيضاً درجات أعلى على مؤشر اقتصاد المعرفة . وبخلاف عن التعليم الذي يتخذ شكل الهرم (حيث تنتقل مجموعة متنافسة من الطلاب إلى المراحل التعليمية الأعلى) ، بدأت الأنظمة التعليمية تصبح أكثر إشراكاً وتنوعاً، خاصة بعد مرحلة التعليم الإلزامي (أي المراحلتين الثانوية والعالية) . ولكن التعليم اللاحق للمرحلة الإلزامية في المنطقة العربية لا ينتمي بهذا النوع من المرونة . فحالما يتم اتخاذ قرار بشأن مجال الدراسة، فيليس هناك سبيل للرجوع عنه . والفرص المتاحة قليلة أمام أي شخص لمواصلة دراساته بعد دخول سوق العمل لفترة محدودة؛ ويمثل التعليم المهني الرسمي عادة طريقة مسدوداً في معظم الأنظمة . وتركز أنظمة الامتحانات على الاختبار لمواصلة الدراسة أكثر مما ترتكز على منح شهادات الاعتماد و إدخال آليات لضمان الجودة، وزيادة درجة استقلال المدارس، والالتزام بالتعلم مدى الحياة<sup>14</sup> .

يأخذ في الاعتبار معدل القيد الإجمالي في مراحل التعليم الأساسي والثانوي والجامعة. راجع صندوق النقد العربي وأخرون، التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007، المرجع السابق، ص 33

<sup>14</sup> للتفاصيل راجع البنك الدولي، الطريق غير المسلوك إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، تقرير التنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال إفريقيا، وشنطن 2007

ولا يمكن تحقيق القدرة التنافسية دون استثمارات ضخمة في الموارد والجهود المخصصة للإصلاح التعليمي الذي يهدف إلى تضييق الفجوة المعرفية كمياً ونوعياً بين الدول العربية وبقية العالم.

وفي هذا الخصوص يقترح عدد من الإجراءات منها:

1. إقامة نظم تتمتع بحساسية للسوق من أجل تطوير المناهج وتعديلها، وينبغي أن يتواكب ذلك مع:

أ. احتياجات السوق. ب. احتياجات القطاعات ذات الأولوية الاستراتيجية. ج. المعايير الدولية.

2. مزيد من الترشيد في استثمار الموارد، خاصة في التعليم الثانوي والعالي، على أن يؤكد على: أ. جودة التعليم. ب. أهمية التعليم الفني. ج. الاستجابة لاحتياجات السوق.

3. تعديل مناهج المدارس الابتدائية لترسخ:

أ. المهارات الاستثمارية. ب. الإبتكار والإبداع والتفكير النقدي.

#### 4- حتمية التعاون الإقليمي والدولي في ظل اقتصاد المعرفة

يتمثل دور حكومات بلدان المنطقة في خلق هذه البيئة ومساعدة المشروعات العربية على الاستمرار في النجاح، وتشجع إنشاء مشروعات جديدة في بلدانها. وفي ظل الظروف التنافسية الجديدة الناتجة عن العولمة، يجب على الحكومات أن تضع سياسات جديدة، تعزز الابتكار، وتشجع المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة على بناء القدرات الابتكارية. وتزويدها بالخدمات المناسبة غير المتيسرة حالياً، كخدمات المجمعات الصناعية، والتدريب، والبحث التطبيقي، والمساعدة الفنية، ونشر المعلومات، وقواعد البيانات، ومراقبة النوعية، ونقل التكنولوجيا، والأنظمة الإدارية، وخدمات أخرى. وينبغي استحداث هيئات الابتكار الوطنية بمشاركة ممثلين عن القطاع الخاص كجمعيات المنتجين، والمراعز التربوية، والمصارف المحلية، وغيرها.

ينبغي للمجتمع الدولي، أن يساعد الحكومات على القيام بمزيد من الأنشطة حول نقل التكنولوجيا والتدريب وتطوير القدرات البشرية في المنطقة وخلق البيئة المناسبة لتعظيم الاستفادة من اقتصاد المعرفة. ويمكن أن تشمل تلك الأنشطة أيضاً إجراء دراسات إضافية حول انتشار الابتكار، وتحليل العوامل التي تعيق انتشار الأفكار والابتكارات الجديدة في بلدان المنطقة ، وإعداد توصيات حول سياسة عامة من شأنها تعزيز الاستفادة من اقتصاد المعرفة.

### ثالثا: الاستنتاجات والمقررات :

#### أ-الاستنتاجات :

توصى الباحث إلى الاستنتاجات التالية :

1. شهد مفهوم اقتصاد المعرفة تطويراً كبيراً في العقود القليلة الماضية مع اتساع استخدام شبكة الانترنت والتجارة الالكترونية والدفع الالكتروني ، ويقوم هذا الاقتصاد على وجود بيانات يتم تطويرها إلى معلومات ومن ثم إلى معرفة وحكمة في اختيار الأنسب من بين الخيارات الواسعة التي يتيحها اقتصاد المعرفة الذي تكون المعرفة هي المحرك الرئيسي للنمو الاقتصادي.
2. توجد عدد من القوى الدافعة الرئيسية التي تؤدي إلى تغيير قواعد التجارة والقدرة التنافسية الوطنية في ظل اقتصاد المعرفة وهي: العولمة، ثورة المعلومات المعلومات / المعرفة، انتشار الشبكات.
3. الأساليب التقليدية لزيادة القدرة التنافسية المستندة إلى عوامل مثل العمالة غير الماهرة، والموارد الطبيعية، والتكنولوجيات البسيطة بدأت تفقد أهميتها بالنسبة للدول العربية بشكل سريع ومتزايد.
4. تتبع أهمية القدرة التنافسية في الدول العربية من كونها تعامل على توفير البيئة التنافسية الملائمة لتحقيق كفاءة تخصيص الموارد واستخدامها وتشجيع الإبداع والابتكار بما يؤدي إلى تحسين وتعزيز الإنتاجية والارتقاء بمستوى نوعية الإنتاج ورفع مستوى الأداء وتحسين مستوى معيشة المستهلكين عن طريق تخفيض التكاليف والأسعار.
5. وروح المبادرة أو الريادية Entrepreneurship هي عبارة عن كلمة فرنسية Entreprenedre تعنى المعهد أو "من يأخذ الشيء على عاتقه ويتولى إنهاؤه" ويتحمل الربح أو الخسارة. فأصحاب المشاريع يقومون بتحويل الأفكار والابتكارات والموارد إلى سلع اقتصادية. وقد يؤدي ذلك إلى ايجاد سلع جديدة أو ادخال تحسينات على سلع موجودة بالفعل.
6. تتمثل إحدى الدعائم الأساسية للطريق الحديث للمنافسة في الدول العربية في وجود بنية أساسية تعليمية، وعلمية، وتكنولوجية حديثة وحيوية تشبع احتياجات الأعمال من الموارد البشرية والبحث والتطوير الذين يتطوروها بخطى سريعة . وبدون هذا الأساس، لن تتحقق الإمكانية الابتكارية للمنشآت، وقدرة قاعدة مواردها البشرية على استيعاب وتنبئ، وتطوير التكنولوجيات الجديدة.
7. في ظل الظروف التنافسية الجديدة الناتجة عن اقتصاد المعرفة ، يجب على الحكومات العربية أن تضع سياسات جديدة، تعزز الابتكار ، وتشجع على بناء القدرات الابتكارية، واستحداث هيئات الابتكار الوطنية بمشاركة ممثلي عن القطاع الخاص كجمعيات المنتجين، والمراكم التربوية، والمصارف المحلية، وغيرها.

8. ينبغي للمجتمع الدولي، أن يساعد الحكومات العربية على القيام بمزيد من الأنشطة حول نقل التكنولوجيا والتدريب وتطوير القدرات البشرية في المنطقة وخلق البيئة المناسبة لتعزيز الاستفادة من اقتصاد المعرفة.

## ب- المقترنات:

ويقتصر الباحث النقاط الآتية :

1. ضرورة أن تستمر الدول العربية في العمل على خلق بيئه عامه داعمه للاستثمار الخاص، وكذلك لتأسيس الشركات، ونموها ويجب على الحكومة أن تسرع جهودها الرامية إلى إزالة أوجه الخلل التي تسبب الأسوق وتعالج احفلات السوق في الاقتصاد بوجه عام، وتشجيع التحديث والابتكار والاستثمار فيها.
2. يجب أن يتم التغلب على العوائق المتصلة بتدخل الصالحيات والبيروقراطية، وانعدام التنسيق بين الأطراف المختلفة . في بدون وجود أو اصر فعالة للتنسيق بين السياسات ، وكذلك بين المؤسسات والأطراف الفاعلة التي تدير عملية التنفيذ، ستظل جهود التنمية مشتتة، ومتفرقة، وغير مترابطة، ولن يكون لها سوى تأثير ضئيل - إن وجد - على القدرة التنافسية للدول العربية.
3. ضرورة التكامل العربي لتحقيق القدرة التنافسية وتضييق الفجوة المعرفية كميا ونوعيا بين الدول العربية وبقية العالم وهذا يتطلب المزيد من استثمارات ضخمة في الموارد والجهود المخصصة للإصلاح التعليمي .
4. لتحديث القدرات التكنولوجية للدول العربية، يجب توثيق التعاون بين أنشطة البحث والتطوير وزيادة المخصصات المالية للبحث والتطوير وأن يتم تقديم منح أو امتيازات ضريبية لتعطية تكاليف الحصول على التكنولوجيا، والتراث، والخدمات الاستشارية
5. البدء في برنامج قومي للتطوير المؤسسي يستهدف المؤسسات البحثية والجامعات ومراكز البحث بغية إيجاد هيكل تتمتع بدرجة عالية من الحكومة (governance) مع وجود تمثيل للقطاع الخاص بها، وزيادة كفاءة هذه المؤسسات، وتطوير طاقات وإمكانيات ملائمة للبحث والتطوير، وتنمية صلات هذه المؤسسات بالقطاع الخاص، وبين المؤسسات البحثية والأكاديمية المحلية والدولية
6. من الضروري أن تتعاون الحكومات العربية في جهودها الرامية إلى تعزيز قدراتها التنافسية ، وقيام بيئه تشجع للاستفادة من اقتصاد المعرفة. ويمكن تحقيق ذلك من خلال إنشاء هيئة تنسيق إقليمية تعنى بذلك، وتتولى تشجيع تبادل المعلومات والخبرات بين هيئات وزارات تكنولوجيا المعلومات الوطنية، وربما في مرحلة لاحقة، تسهيل الأنشطة التعاونية الداعمة للابتكار.

## المراجع:-

1. البنك الدولي، الطريق غير المسلوك إصلاح التعليم في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا،[تقرير التنمية في منطقة الشرق الأوسط وشمال أفريقيا، وشنطن 2007](#)
2. اللجنة الاقتصادية والاجتماعية لغربي آسيا،[قدرة المشروعات الصناعية الصغيرة والمتوسطة على الابتكار في بلدان مختارة من منطقة الإسكوا\(E/ESCWA/ID/2001/2\)](#)، الأمم المتحدة، نيويورك، 2002
3. المنظمة العربية لحقوق الإنسان،[تقرير حقوق الإنسان في الدول العربية، القاهرة، 2007](#)
4. حسين عبد المطلب الأسرج،[تعزيز تنافسية المشروعات العربية الصغيرة والمتوسطة في ظل اقتصاد المعرفة، الملتقى العلمي الدولي: المعرفة في ظل الاقتصاد الرقمي ومساهمتها في تكوين المزايا التنافسية للبلدان العربية، جامعة حسيبة بن بوعلي شلف، الجزائر، 5 ديسمبر 2007](#)
5. حسين عبد المطلب الأسرج ،[تعزيز تنافسية الصناعة العربية في ظل اقتصاد المعرفة ،مجلة علوم إنسانية، السنة 5 ، العدد 35 ، خريف 2007 ، هولندا](#). متاح في موقع المجلة [WWW.ULUM.NL](http://WWW.ULUM.NL)
6. صندوق النقد العربي وأخرون،[التقرير الاقتصادي العربي الموحد لعام 2007 ، أبوظبي، 2008](#).
7. عبد الله العتيبي،[متاح في موقع المجلة](http://www.arabschool.org.sy/Celebration/Dr.AbdelHadi%20Outeibi.doc)
8. محمد عبد العال صالح،[موجهات التنمية الصناعية في الاقتصاد الجديد، ورقة مقدمه الى : المؤتمر السنوي الأول للجمعية الاقتصادية العمانيه مسقط 2 - 3 اكتوبر 2005](#)
9. مؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية،[تقرير اقتصاد المعلومات 2007-2008: تسخير العلم والتكنولوجيا لأغراض التنمية، النموذج الجديد لتكنولوجيا المعلومات والاتصالات\(استعراض عام\)](#)، الأمم المتحدة، نيويورك وجنيف، 2007
10. وزارة المالية،[تعزيز القدرة التنافسية للمنشآت الصغيرة والمتوسطة في مصر، جمهورية مصر العربية، نوفمبر 2004](#)
11. Irfan Shahzad and others, [Global Financial Crisis and its Effects on Entrepreneurshipin:](http://www.wbiconpro.com/4%5B1%5D.%20Irfan.pdf)[www.wbiconpro.com/4%5B1%5D.%20Irfan.pdf](http://www.wbiconpro.com/4%5B1%5D.%20Irfan.pdf)
12. Jean-Eric Aubert and Reiffers ,Jean-Louis. [Knowledge Economies in the Middle East and North Africa: Toward New Development Strategies](#), WBI Learning Resources Series, The World Bank, Washington, D.C.2003

- 13.-[www.britishcouncil.org/knowledge\\_economy-core-briefing.pdf](http://www.britishcouncil.org/knowledge_economy-core-briefing.pdf)
14. World Bank ,World Development Report 2005:A Better Investment Climate for Everyone, Washington D.C,USA,2004.avaliabal at <http://econ.worldbank.org/wdr/wdr2005/>
15. World Bank, Doing business in 2005:Removing Obstacles to Growth, Washington, USA,2005,PP98-131
16. [www.mne.psu.edu/lamancusa/Entrepn/Module1/Lecture/Entre.doc](http://www.mne.psu.edu/lamancusa/Entrepn/Module1/Lecture/Entre.doc)
17. <http://en.wikipedia.org/wiki/Entrepreneurship>